

solar

# Solar A/S Generalforsamling 2023

17. marts 2023



# Dagsorden

solar

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Godkendelse af årsrapport
4. Anvendelse af overskud
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport
7. Forslag til bestyrelsens vederlag
8. Valg af medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt



# Bestyrelsens beretning

Michael Troensegaard Andersen  
Bestyrelsesformand



# Stærk EBITDA-performance

## EBITDA-margin øget til 8,5%

solar

2022

Omsætning  
DKK mio.

13.863

EBITDA  
DKK mio.

1.175

EBITDA  
Margin

8,5

2021

Omsætning  
DKK mio.

12.354

EBITDA  
DKK mio.

911

EBITDA  
Margin

7,4

# Opfølgning på 2022

solar

## Bedre end forventet

- Stærke vækstrater i Installation, Industri og Trade, men særligt i Klima & Energi
- Øget konceptsalg
- Ekstraordinære prisstigninger på ca. DKK 215 mio.

## Som forventet

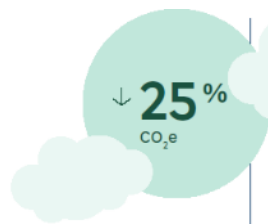
- Better Business-effekter
- Udvidelse og automatisering af lageret i Vejen

## Dårligere end forventet

- Omkostningsinflation

## Udvidelse af lageret i Vejen er afsluttet

- 11.000 m<sup>2</sup> udvidelse
- AutoStore, 125 robotter og 108.000 kasser
- Varmepumper og solceller har medvirket til 23% CO<sub>2</sub>-reduktion i 2022



## Fra blå til grøn

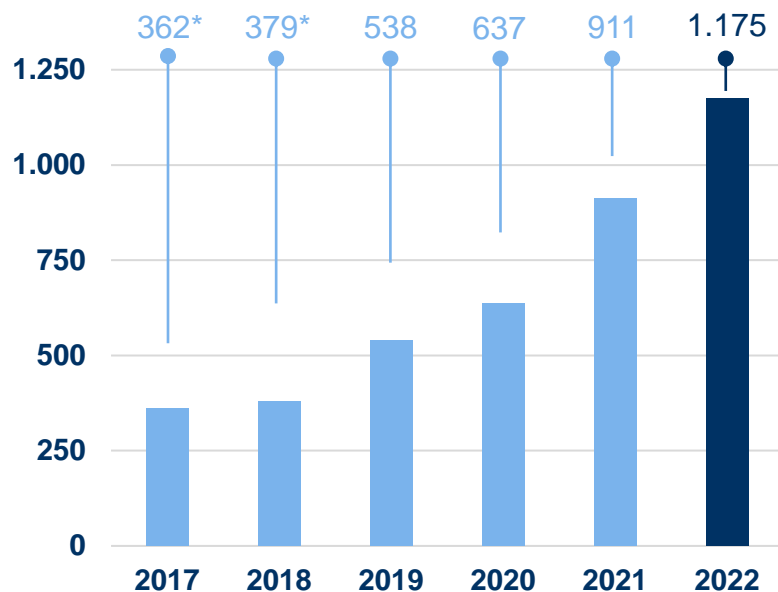
- CO<sub>2</sub>-mål for scope 1 & 2: Net-Zero i 2030
- CO<sub>2</sub>-mål for scope 3: I 2030 25% reduktion ift. 2020
- Mål er indsendt til SBTi for validering

# Fra 2017 til 2022 er EBITDA steget med DKK 813 mio.

solar

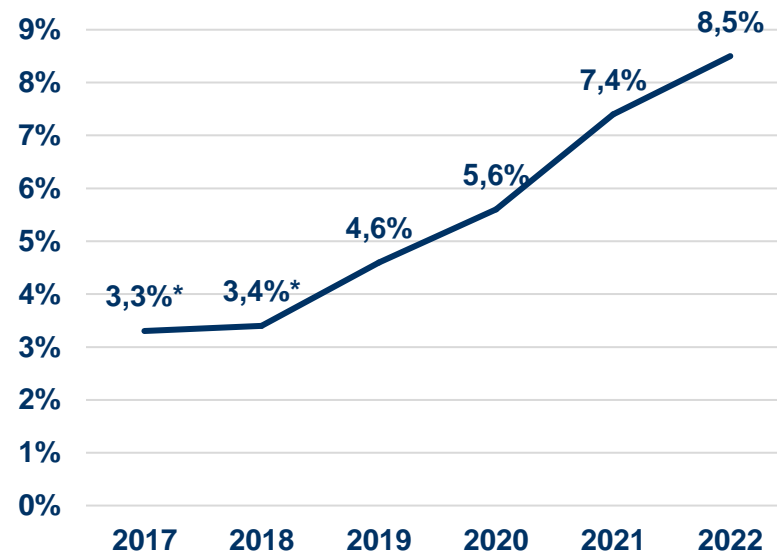
## EBITDA 2017-2022

DKK million



\* Ikke reguleret for effekt af IFRS16

## EBITDA-margin 2017-2022

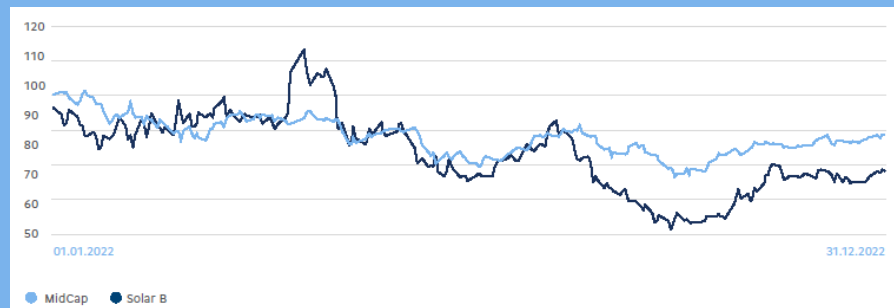


\* Ikke reguleret for effekt af IFRS16

## 2022: Udbetalt DKK 658 mio. i udbytte til aktionærene svarende til DKK 90 pr. aktie

- I 2022 udbetalte vi hhv. DKK 45,00 i ordinært udbytte og DKK 45,00 i ekstraordinært udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 658 mio. Den samlede udbytteprocent udgjorde dermed 124%.
- I 2023 indstilles det til generalforsamlingen, at der udbetales DKK 45,00 i udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 329 mio.
- Solars ambition er at udbetale et attraktivt udbytte til vores aktionærer.
- Over fem år har Solars aktie givet et samlet afkast til aktionærene på 95%.

### Udvikling i aktiekursen i 2022



# Beretning

Jens E. Andersen

CEO





# Solar har købt 51% af ThermoNova A/S

solar



- ThermoNova er leverandør af industrielle luft/vand og luft/luft-varmepumper og vil medvirke til yderligere styrkelse af Solars fokusområde Klima & Energi.
- Solar får adgang til et marked med et stort potentiale inden for såvel industrisegmentet som hos vores mange installatørkunder, der er specialiseret i grønne løsninger.
- Solar har ThermoNovas varmepumper installeret på taget af lageret i Vejen. I kombination med solceller er disse varmekilde for 60.000m<sup>2</sup>.
- Den samlede forventede pris for 51% af aktierne inklusive et variabelt beløb og nyudstedte aktier er DKK 174 mio. Opkøbet finansieres via Solars likviditetsreserver.

# Udvidelse og automatisering af lageret i Vejen

solar



# Strategiske fokusområder performer fortsat stærkt. solar

## Vi øger derfor igen vores mål.



### Concepts



2023 Ambitions  
**>25%**  
Revenue



### Industry



2023 Ambitions  
**>35%**  
Revenue



### Climate & Energy



Previous Ambitions  
**>5%**  
CAGR

2023 Ambitions  
**>40%**  
Revenue



### Trade



Previous Ambitions  
**>7.5%**  
CAGR

2023 Ambitions  
**>15%**  
Revenue

# Vi fastholder vores finansielle mål 2023

EBITDA margin

**>6,5%**

ROIC efter skat

**>20%**

Gearing

**1,5-3,0x**

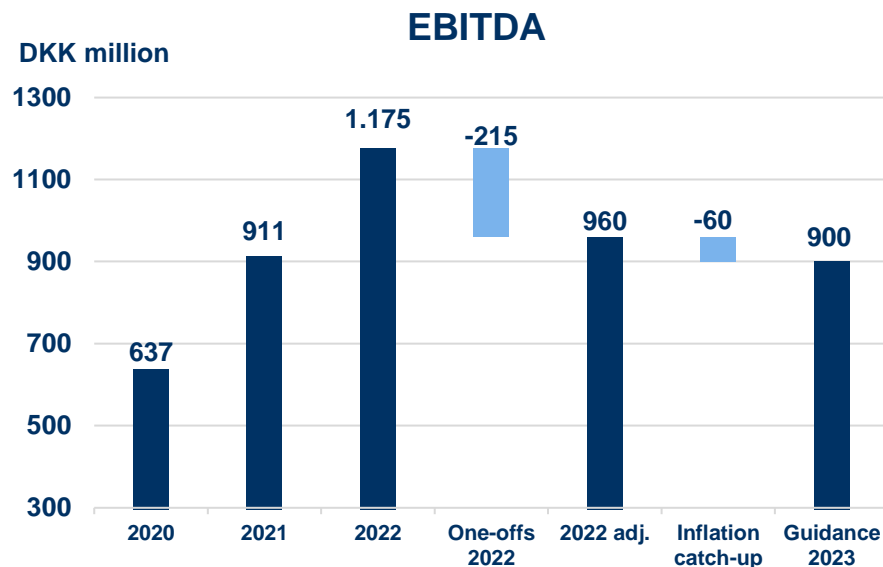
solar



# 2023 Guidance: Omsætning på DKK 13.700 mio. og solar EBITDA på DKK 900 mio.

## Forudsætninger for guidance 2023

- På grund af øget geopolitisk og makroøkonomisk usikkerhed er udsigten for vores marked også karakteriseret ved større usikkerhed særligt for H2 2023.
- Omkostnings- og løninflationen begyndte at stige i slutningen af 2022, og vi forventer, at dette fortsætter et godt stykke ind i 2023. Vi har implementeret og vil fortsætte med at implementere afbødende tiltag, der kan nedbringe effekten af omkostnings- og løninflation til et niveau, der er under de generelle prisstigninger.
- Vi forventer, at den globale forsyningskæde vil fortsætte med at normalisere sig i 2023. Klima & Energi er et strategisk fokusområde for Solar og et voksende marked. Vi ser imidlertid fortsat udfordringer med levering af klima- og energi-produkter.
- Over de seneste år har vi set væsentlige prisstigninger fra vores leverandører. Vi forventer, at dette normaliserer sig i 2023. Solar har imidlertid bevist, at vi er stærke også inden for price management.
- Guidance for 2023 inkluderer ikke væsentlige restruktureringsomkostninger.



# Regnskab 2022

Michael H. Jeppesen  
CFO

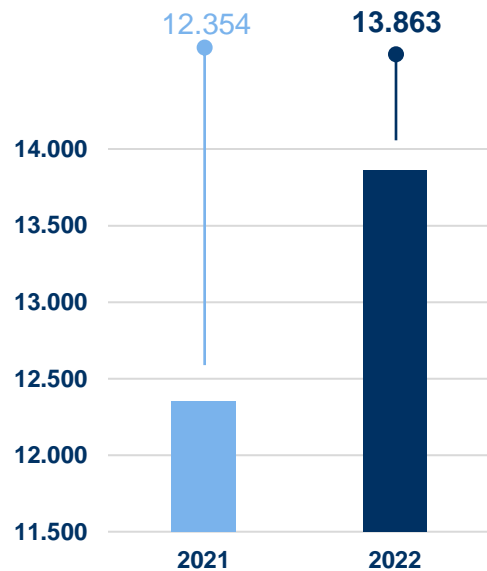


# EBITDA steg med DKK 264 mio. svarende til 29%

solar

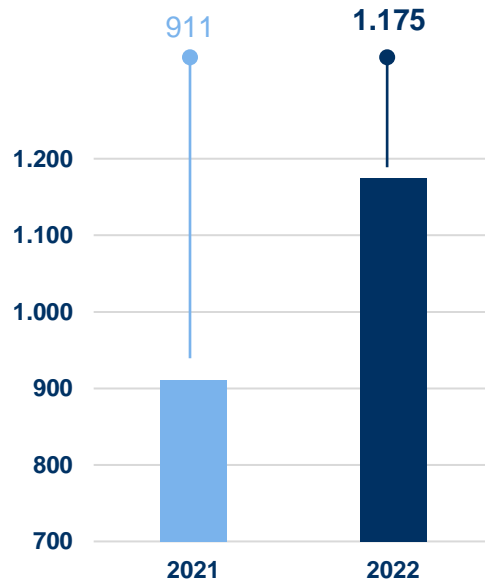
## Omsætning

DKK mio.



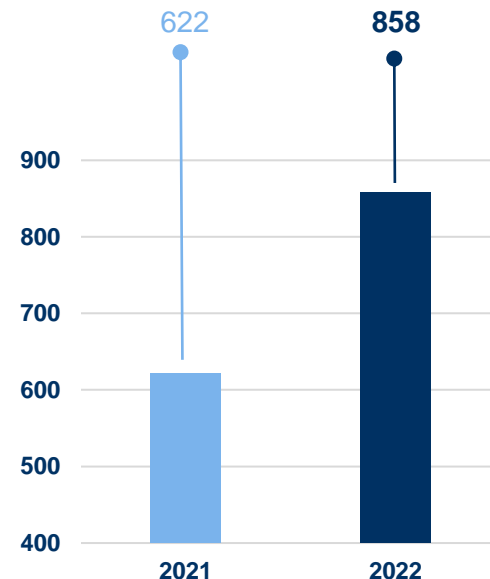
## EBITDA

DKK mio.



## EBT

DKK mio.



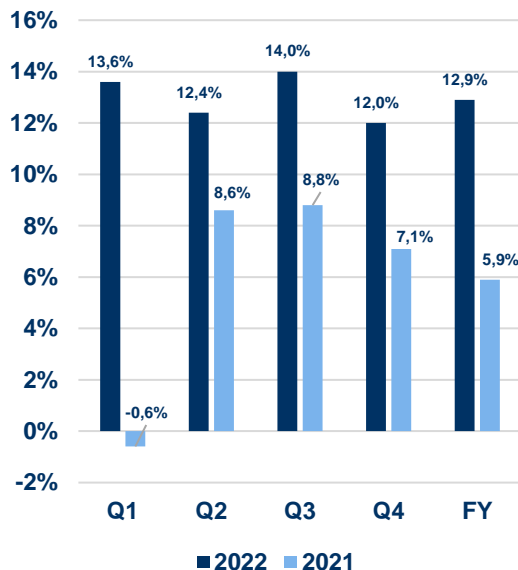
# Omsætningen udgjorde DKK 13,9 mia. - en stigning på DKK 1,5 mia.

solar

## Reguleret organisk vækst steg til 12,9%

- Alle vores markeder havde vækst i 2022. Klima & Energi havde en reguleret organisk vækst på 81% svarende til en samlet omsætning på DKK 1,3 mia.
- **Installation:** Reguleret organisk vækst udgjorde ca. 10% (3%), og væksten var primært drevet af el-segmentet. Alle hovedmarkeder havde vækst i installation.
- **Industri:** Reguleret organisk vækst udgjorde 17% (9%) primært relateret til Marine & Offshore og OEM.
- **Trade:** Reguleret organisk vækst udgjorde ca. 23% (17%).

## Organisk vækst reguleret for antal arbejdsdage



## Solar Group

	2022	2021
Omsætning, DKK mio.	13.863	12.354
Omsætningsvækst, %	12,2	7,8
Reg. organisk vækst, %	12,9	5,9



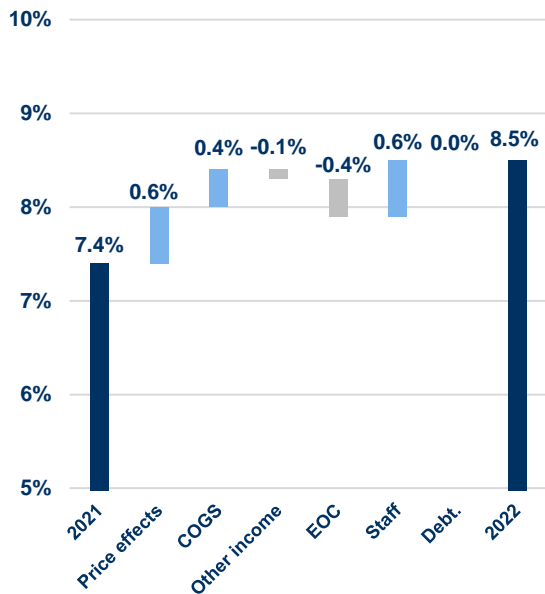
# Rekordhøj EBITDA på DKK 1.175 mio. i 2022

solar

## EBITDA i 2022 steg med 29%

- Alle markeder forbedrede EBITDA i 2022.
- Stigningen i EBITDA blev understøttet af vores fire strategiske fokusområder Koncepter, Industri, Klima & Energi og Trade, og af positive engangspriseffekter kombineret med et solidt vækstniveau.
- Engangspriseffekter påvirkede bruttoavance positivt med ca. DKK 215 mio. mod ca. DKK 115 mio. i 2021.
- Stigende priser, herunder energipriser, havde en negativ effekt på omkostningsudviklingen. De øgede omkostninger var også drevet af den stærke performance.

## Udvikling i EBITDA-margin



## Solar Group

	2022	2021
Omsætning, DKK mio.	13.863	12.354
Omsætningsvækst, %	12,2	7,8
Reg. organisk vækst, %	12,9	5,9
Bruttofortj., DKK mio.	3.245	2.773
Bruttoavance, %	23,4	22,4
EBITDA, DKK mio.	1.175	911
EBITDA-margin	8,5	7,4

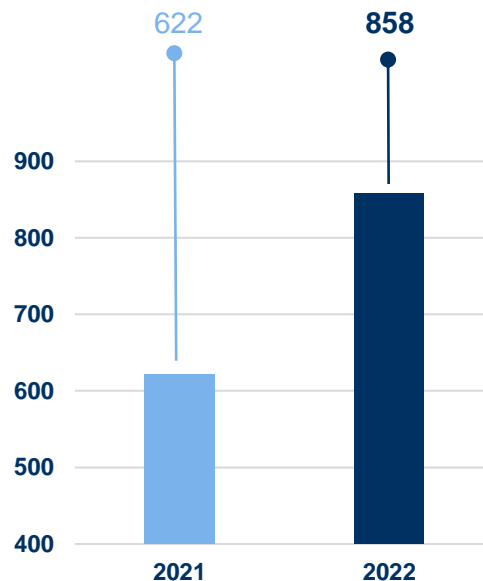
# Resultat før skat steg med DKK 236 mio.

solar

## Resultat før skat (EBT)

- EBT steg med DKK 236 mio.
- I forhold til omsætningen udgjorde EBT dermed 6,2% mod 5,0% i 2021.

## EBT



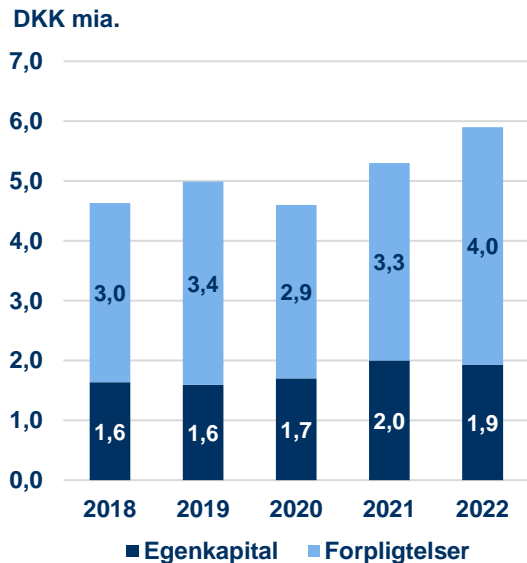
## Solar Group

	2022	2021
EBITDA, DKK mio.	1.175	911
EBITDA-margin	8,5	7,4
EBIT, DKK mio.	909	672
EBIT-margin	6,6	5,4
EBT, DKK mio.	858	622
EBT-margin	6,2	5,0
PAT, DKK mio.	660	531
PAT-margin	4,8	4,3

# Balancen øget bl.a. pga. større investeringer

solar

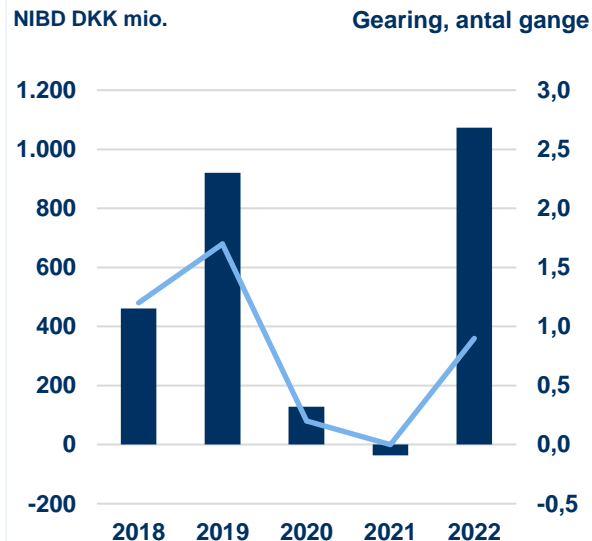
## Balancesummen øget med DKK 596 mio.



## Balancesum og gearing øget

- Balancesummen udgjorde DKK 5,9 mia.
- Soliditet på 33%.
- Ultimo 2022 udgjorde rentebærende gæld, netto DKK 1.074 mio.
- Ultimo 2022 var arbejdskapitalen forøget til 15,9% fra 10,2%.
- Varelager øget for at imødegå varemangel.
- Varedebitorer øget som følge af vækst i omsætning.
- Gearing på 0,9 gange EBITDA.

## Gearing øget til 0,9 gange EBITDA



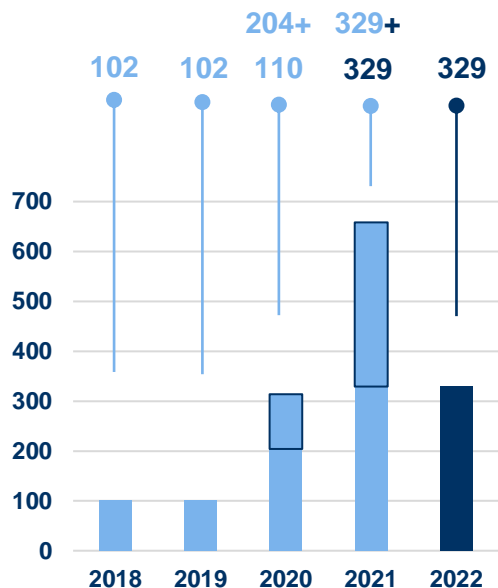
# Anvendelse af overskud.

## Forslag om udbytte på DKK 329 mio.

solar

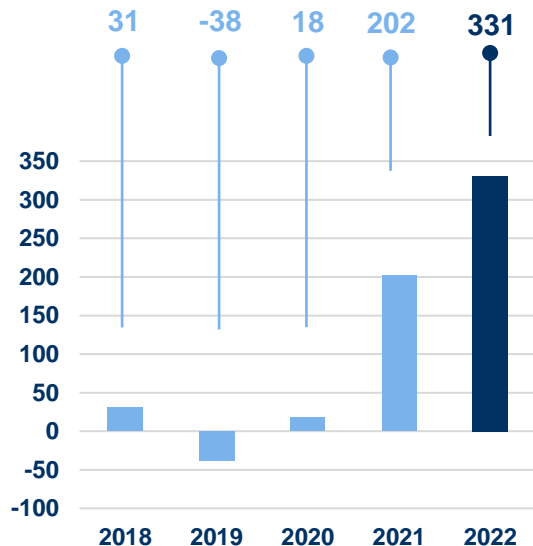
### Udbytte

DKK mio.



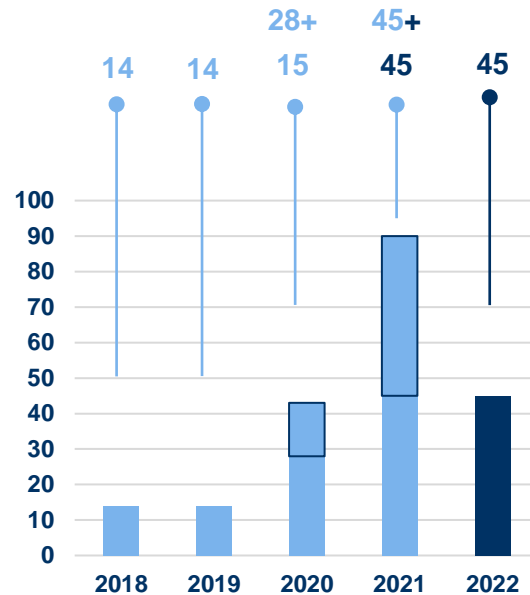
### Overført resultat

DKK mio.



### Udbytte pr. aktie

DKK



# Forslag fra bestyrelsen

Bo Hulse  
Dirigent

# Bemyndigelser til bestyrelsen

solar

## Udlodning af ekstraordinært udbytte

- Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 50,00 pr. aktie.

## Erhvervelse af egne kapitalandele

- Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen, og således at vederlaget ikke må afvige med mere end 10% fra den senest noterede børskurs på selskabets B-aktier på erhvervelsestidspunktet.





## Forslag om vedtægtsændringer

- Bestyrelsen foreslår, at der foretages ændringer i selskabets vedtægters § 7.1, § 9.1, § 9.2, §§ 10.4 - 10.6, § 11.1, § 11.2, § 12, § 13.1, § 13.3, § 13.5 og § 17.1.

Ændringerne indebærer bl.a. en forlængelse af bestyrelsens bemyndigelse til at gennemføre kapitalforhøjelser, en opdatering af dagsordenen for den ordinære generalforsamling samt præciseringer og forenklinger af forskellige bestemmelser. Alle ændringsforslagene fremgår af rettemarkeringerne i vedlagte bilag 1.

# Vederlagspolitik

## Godkendelse af selskabets vederlagspolitik for bestyrelse og direktion

- Bestyrelsen foreslår, at selskabets vederlagspolitik ændres i overensstemmelse med vedlagte bilag 2, hvoraf de foreslåede ændringer fremgår af rettemarkeringerne.

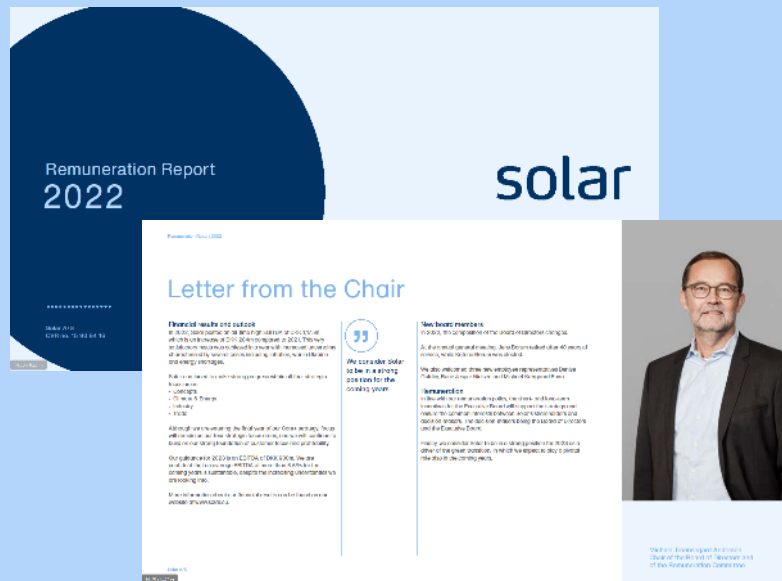
Ændringerne består primært af præciseringer. Herudover foreslås det bl.a. tillige, at den nuværende ordning, hvor bestyrelsesmedlemmer har mulighed for at få erstatning for tabt arbejdsfortjeneste, ændres til, at bestyrelsesmedlemmer kan få et fast vederlag for hvert bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i.





## Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport

- Vejledende afstemning om den af bestyrelsen udarbejdede vederlagsrapport om aflønning af medlemmerne af bestyrelsen og direktionen i 2022.





## Forslag til bestyrelsens vederlag

- Bestyrelsen foreslår, at det faste bestyrelseshonorar i 2023 udgør uændret DKK 200.000.

Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gange honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

Det foreslås i overensstemmelse med punkt 5.4 tillige, at bestyrelsesmedlemmer i tillæg til det før anførte faste vederlag modtager DKK 15.000 for hvert fysisk bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i, samt DKK 7.500 for hvert virtuelle bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i.

# Nomineringsudvalget foreslår

solar

## Genvalg af de nuværende bestyrelsesmedlemmer



Michael T. Andersen



Jesper Dalsgaard



Louise Knauer



Peter Bang



Morten Chrono



Katrine Borum

# Valg af revisor

solar

**I overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget foreslår bestyrelsen genvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som revisor for selskabet.**

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

The Deloitte logo is displayed in white text on a black rectangular background. The word "Deloitte" is written in a bold, sans-serif font, followed by a small green dot.

# Bemyndigelse til dirigenten

solar

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

Eventuelt

