



## LOGISTIKOPTIMERING

# Selektro opnår knivskarp logistik med nye redskaber

Hvordan kan man være konkurrencedygtig på et marked, der kræver stadig kortere leveringstider og lavere priser? Ved at arbejde smartere, mener Selektro. Se, hvordan elektronikproducenten ved hjælp af TCO har gjort deres egen logistik knivskarp.

Det er dyrt at producere i Danmark. Men det er langt fra umuligt at skabe en konkurrencedygtig virksomhed på trods af den dyre koststruktur.

Ifølge CEO hos Selektro, Karl-Peter Andersen, kræver det blot, at vi tænker smartere. Han og Selektro har selv haft stor succes med at optimere virksomhedens logistik.

- Vi skal hele tiden være billigere og hurtigere. Det er de input, vi får fra vores kunder, der selv møder samme krav. Så i et land som Danmark, hvor vi har en dyrere koststruktur, må vi drive mere intelligens ind i produktionen hele tiden. Det var det ønske, vi havde, da vi gik til Solar, siger Karl-Peter Andersen.

### Optimering med TCO-beregning

Hos Selektro var de på det tidspunkt i gang med en større optimering af leverandørlogistik og havde i den forbindelse defineret 6 fokusområder:

- Nedbringe varelager
- Nedbringe ukuranslager
- Forbedre produktivitet
- Nedbringe logistikudgifter
- Benytte kitting, dvs. bestille samlesæt til hver enkelt produktion
- Optimere leveringsperformance

- Jeg har selv tidligere arbejdet i en distributionsvirksomhed, så jeg ved, hvilket potentiale der ligger i en stor logistikvirksomhed som Solar. Derfor henvendte jeg mig til Solar og sagde: - Jeg ved, I kan sådan noget, hvordan gør vi det?

### Fokus på totalomkostninger

Solars løsning var at se på Selektro ud fra TCO-principper. TCO (Total Cost of Ownership) er en beregning over de samlede udgifter ved at anskaffe sig en vare eller ydelse. Man ser altså ikke blot på anskaffelsesprisen men også på udgifter i forbindelse med fx implementering, drift, service, vedligeholdelse, levetid, spildtid og bortskaffelse.

Ud fra det mindset fandt Solar og Selektro bl.a. frem til en tidsbesparende kit-løsning og en spildreducerende lagerløsning.



### Kit-løsning frigiver elektrikernes tid

En af de løsninger, som er blevet foldet helt ud i samarbejdet mellem Solar og Selektro, er Smart Box, som er en service, hvor Solar pakker varer præcis efter kundens ønsker. Eksempelvis som kits, så kunden ikke skal spilde tid på sortering.

- Hvis vi fx skal lave nogle bestemte skabe, hvor vi skal bruge 100 forskellige komponenter, så får vi alle 100 komponenter som et kit under ét varenummer i stedet for at skulle købe dem hver for sig, lægge dem på hylden og sætte varenumre på. Det sparer plads på vores lager, og det gør vi brug af så meget som muligt, siger Allan Porsgaard, procurement manager hos Selektro.

- Vi overvejer lige nu næste skridt, hvor Solar også pakker hvert enkelt produkt ud af emballagen, så vi også kan spare tid på den udpakning samt bortskaffelse af emballagen. Tanken er, at vores elektrikeres tid er bedre brugt på at samle flere produkter end på at pakke ud.



*Karl-Peter Andersen,  
CEO hos Selektro*



*Allan Porsgaard,  
procurement manager  
hos Selektro*

Hos Selektro er Smart Box-konceptet også nået helt til Polen, hvor virksomhedens underleverandør nu også har glæde af den.

### Lagerløsning uden spild

En anden logistikløsning, som Selektro har implementeret, er lagerløsningen Smart Supply. Det er en enkel og intelligent lagerløsning, der fritager dig for varebestilling og trimmer dit varelager, så du kun har det, du har brug for.

- Solar har udfordret os på nogle ting og har øjnet muligheder for os. De foreslog den her kanban-lagerløsning, der betyder, at vi med færre hænder kan komme i mål med vores opgaver, siger Allan Porsgaard.

Smart Supply indebærer, at du får to kasser i et reolsystem til hver vare. Når forreste kasse er tom, sættes den oven på reolen og scannes af en mercer fra Solar, der kommer forbi i et aftalt interval. Du bruger videre af varerne i den anden kasse, og næste gang merceren kommer, fylder han første kasse op igen. Der er aldrig for meget eller for lidt.

- Lagersystemet omfatter alle de simple ting, som vi altid skal have på lager. Jo flere komponenter, vi kan putte i systemet her, jo bedre. De mere specielle komponenter overvåger vi selv beholdningen af. Men også her har vi en rigtig god aftale med Solar, som nedbringer vores ukurans. Så længe vi ikke beskadiger emballage, kan vi returnere varer, der bliver til overs, forklarer Allan Porsgaard.

### Det er ikke nok bare at vælge en leverandør af produkter

- Det skaber ikke værdi for virksomheder, hvis deres forhandler bare flytter varer fra a til b, siger Lars Lange Andersen, der er salgschef for Solar Industri.

Og det var netop den værdiskabende sparringspartner, Selektro valgte, da de valgte Solar. Og CEO hos Selektro Karl-Peter Andersen er ikke i tvivl om effekten.



Lars Lange Andersen, salgschef for Solar Industri



- Vi har nået vores mål. Hele husets generelle performance er forbedret. Samarbejdet med Solar er selvfølgelig en del af et større puslespil, og det er lykket, konkluderer han.

### Selektros logistikløsning består i dag af:

- Smart Supply med ca. 1.200 varenumre.
- Smart Box-levering til projekter – en samlet levering mærket til projektet, samt nemmere varegenkendelse på poserne.
- Smart Box-levering til underleverandøren i Polen.

#### Hvem er Selektro?

Selektro fungerer som totalleverandør af elektroniske løsninger. En af Selektros kernekompetencer er udvikling, design og fremstilling af industrielektronik til brug i alle typer af fysisk krævende miljøer. Selektros produkter anvendes over hele verden i en bred vifte af brancher, som eksempelvis Maritim industri, Automotive, Pumpeindustri, High-End Audio, Grid Balancing og Maskinbyggeri.

Læs mere om Selektro  
<http://selektro.dk/da>

#### Om Smart Supply

Smart Supply er lagersystem, hvor du slipper for at bruge tid på vare-bestilling og modtagelse og får trimmet lageret til en størrelse, hvor der aldrig er for meget eller for lidt. Du får to kasser i et reolsystem til hver vare. Når første kasse er tom, sættes den oven på reolen og scannes af en mercer fra Solar, der kommer forbi i et aftalt interval. Du bruger videre af varerne i den anden kasse, og næste gang merceren kommer, fylder han første kasse op igen.

#### Om Smart Box

Med Smart Box får du dine varer pakket, præcis som du ønsker. Det kan være sampakning, speciel emballering eller mærkning, der betyder, at du undgår spildtid med sortering og dermed hurtigere kan komme i gang med arbejdet. Smart Box kan indeholde både lager- og skaffevarer, og leveres hvor og hvornår, du ønsker det.

#### Hvad er TCO?

TCO (Total Cost of Ownership) er en beregning over de samlede udgifter ved investering i en vare eller en ydelse over hele dens levetid. Her indregnes faktorer lige fra anskaffelsespris til vedligeholdelse, drift og levetid. Med beregningen kan de samlede omkostninger holdes i bund samtidig med at den højeste mulige kvalitet sikres.

